

Le groupe Firelight

Conclure des ententes et maintenir de bonnes relations : vue d'ensemble des facteurs internationaux associés au succès des ententes

Institut de développement durable des Premières Nations du Québec et du Labrador :
Atelier sur l'ERA



D^{re} Ginger Gibson
Le groupe Firelight
Le 15 février 2017



- 1. Importance des relations

- Importance d'avoir un plan

- Exigence en matière d'information et de sa gestion en vue du suivi des engagements (par ex., procès-verbaux de réunions)
- Planification des réunions, procédures et règles
- Décision d'établir une présidence permanente ou rotative
- Dispositions relatives aux membres et à un processus pour leur remplacement
- Gestion des coûts et du budget
- Arrangements pour la prise de décisions
- Responsabilités et constitution des sous-comités
- Revue des rapports et recommandations

Aspects à considérer pour les comités de mise en œuvre

Suffisance des fonds et autres ressources pour la mise en œuvre

- **Fonds** : nécessaires tout au long de la mise en œuvre, par exemple pour les revues d'experts techniques, les plans de surveillance et les fonctions administratives générales.
- **Ressources** : comprennent le personnel tout comme l'accès aux experts et à l'information. Aspect essentiel pour garantir qu'on dispose de personnel pouvant agir à titre de gestionnaire de la mise en œuvre.
- **Formation et renforcement des capacités**

- 2. Fonds pour la mise en oeuvre
-

- 3. La mise en œuvre ne devrait pas omettre l'importance de la gouvernance
-

- Veiller à ce que les ressources de mise en œuvre soient disponibles
- Veiller à ce que les membres des comités soient tenus de rendre compte des décisions et que toutes les parties concernées fassent preuve d'une diligence raisonnable
- Rechercher la synergie entre les communautés partageant des priorités similaires – et regrouper les directions des terres pour réaliser des économies d'échelle, de travail et réduire les coûts administratifs
- Rechercher la synergie avec d'autres nations, même à distance – développer la compréhension de la mise en œuvre dès la phase de négociation

Renforcement des capacités

- Politique sur la consultation
- Lois et règlements
- Budgets – pour la mise en œuvre
- Plans de rémunération
- Guides pour la surveillance environnementale ou les programmes culturels

Outils visant les capacités

- Séparer conseil et mise en œuvre, car il y a risque de conflits en matière de politique ou de responsabilité
- Établir de solides relations entre gens aux responsabilités similaires entre les directions des terres
- Tenir compte de l'accumulation de fatigue professionnelle

Stratégie visant les ressources humaines

- 4. Utiliser toutes les dispositions de l'entente
-

- Les ententes devraient, si possible, créer des mesures incitatives à la réussite et prévoir des pénalités automatiques, en cas de besoin.

Pénalités et mesures incitatives

L'importance d'une surveillance efficace

- La surveillance est la collecte et l'analyse continues de l'information concernant l'application ou la non-application
- Menée par la communauté et dont les priorités émanent de la communauté :
 - À double portée, surveille les effets sur le terrain et renforce les valeurs et pratiques culturelles

- La révision des articles de l'ERA est une manière proactive d'éviter de devoir entreprendre des procédures officielles de résolutions de différends risquant de miner la relation.

Modification des dispositions

- 5. Ne pas oublier de réévaluer l'entente avec le temps

- Manque de clarté et de précision dans les ententes et les lois
- Absence de pénalités précise en cas de non-conformité
- Omission de traiter les enjeux cruciaux des ententes
- Absence d'arrangements institutionnels appropriés
- Rivalité entre les organismes gouvernementaux
- Manque d'engagement, roulement de personnel
- Ressources ou compétences insuffisantes

Facteurs d'échec de la mise en œuvre

Circonstances changeantes

- Comment établir une entente si bien conçue qu'elle puisse s'adapter aux circonstances à mesure qu'elles évoluent?
- Lorsque les modifications des dispositions ne peuvent être automatiques, quels mécanismes de révision, de modification ou de renégociation pourraient être efficaces?

Trousse d'outils sur les ERA



Ressource gratuite pour les communautés autochtones du Canada concernant les ententes sur les répercussions et avantages (ERA) et mettant l'accent sur les minières.

L'objectif est d'aider les communautés à réaliser des ententes solides et avantageuses.

Mise à jour en 2015 – on peut la commander ou la télécharger depuis la gordonfoundation.ca.





D^{re} Ginger Gibson

ginger.gibson@thefirelightgroup.com

www.thefirelightgroup.com

(t) 780-488-0090

Pour plus d'information
